



# LE CENTRE HOSPITALIER DE BAGNOLS SUR CEZE

# 2018



Centre Hospitalier  
de BAGNOLS-SUR-CEZE

# Bienvenue au Centre Hospitalier de Bagnols-sur-Cèze !



L'Hélistation du Centre Hospitalier.

# ...Le mot...

*Vous rentrez dans un nouvel hôpital moderne animé par des professionnels compétents, impliqués et attentifs à la meilleure qualité et sécurité des soins.*

*Le Centre Hospitalier de Bagnols-sur-Cèze a engagé depuis 2009, une modernisation sans précédent, qui s'est concrétisée progressivement par l'ouverture du nouvel EHPAD « Les 7 Sources » en 2010, le nouveau pôle Femme-Mère-Enfant en 2012, l'ensemble des services d'hospitalisation et le nouveau laboratoire en 2014 puis 2015, l'ouverture du nouveau hall d'entrée et la mise en service du nouveau bloc opératoire en décembre 2016.*

*Cette dynamique s'est traduite également d'une part dans le partenariat avec la Clinique La Garaud, permettant la création du SSR loco-moteur en 2013 et en janvier 2017, le transfert de son activité chirurgicale sur le site du CH, d'autre part dans la coopération avec le CHU de Nîmes dans le cadre de la CHT puis du GHT (Groupement Hospitalier de Territoire).*

*Enfin, cette dynamique s'est traduite dans les activités avec l'installation de l'IRM fixe (2013), d'un 2ème scanner (2017), le développement de la cancérologie (chimiothérapies et chirurgies), la diabétologie, l'urologie, la médecine vasculaire, la gériatrie, les activités d'éducation thérapeutique... autant d'activités au service des patients.*

# Les faits marquants

**Le CH et La Clinique ambulatoire de la Cèze, partenaires.**

Janvier 2017



**Avant de partir aux urgences  
ayez le réflexe**



**Urgences Chrono est au CH !**

18 Juillet

**Mise en service du deuxième scanner au CH, baptisé Mont Cotton**

25 Avril



**Le CH s'associe au projet Petite Pieuvre né au Danemark**

Avril



# 2017

## Journée mondiale du coeur

29 Septembre



## Journée Nationale des Aidants

5 Octobre



## Le CH à l'heure de Noël

Décembre



## Semaine européenne de réduction des déchets

20-24 Novembre



## Octobre Rose !

Octobre

# L'historique

Un premier établissement hospitalier est fondé dès 1326. Une maison de charité accueillait également les pauvres de la ville et une « maladrerie » située à la périphérie était destinée aux malades ne pouvant pas y pénétrer.

A la fin du 18ème siècle, la ville prend de l'essor et un hôpital est construit sur l'emplacement de l'ancienne citadelle. Un siècle plus tard, un don de 400 000 francs-or d'Urbain Richard (natif de Saint-Nazaire qui fit fortune dans le commerce du coton au Mexique) permet l'agrandissement de l'établissement.

C'est en 1974 que le Centre Hospitalier actuel est construit, pour répondre aux besoins d'une population en forte augmentation, du fait de l'activité de Marcoule notamment.

La diversification des activités de l'établissement a conduit à des extensions successives :

- la création de l'IFSI en 1976 et l'emménagement dans ses locaux actuels en 1978
- la création du SSIAD en 1997 et ses locaux actuels depuis 2009
- la création du CAMSP en 2007
- la création de l'HAD en 2009,
- la construction et mise en service de l'EHPAD « Les 7 Sources » en 2010.



# L'organisation

Le CH est dirigé par un directeur, responsable de la politique générale de l'établissement, il préside un Directoire, instance de pilotage stratégique, d'échange et de décision, qui associe les principaux responsables médicaux du Centre Hospitalier.

Le contrôle de la gestion de l'établissement est assuré par un Conseil de surveillance, où siègent des représentants des collectivités territoriales, des représentants des personnels médicaux et non médicaux, des personnalités qualifiées parmi lesquelles des représentants des usagers.

Il est présidé par **M. Jean-Yves CHAPELET**, Maire-adjoint de la ville de Bagnols-sur-Cèze.

## L'Organigramme de la Direction

**Voir page suivante.**

## La Commission Médicale d'Etablissement

La Commission Médicale d'Etablissement (CME), composée de médecins élus par leurs pairs et des chefs de pôle, élabore avec le directeur le projet médical de l'établissement, celui-ci devant être approuvé par le directoire.

Président de la CME : **Dr Dimitri DIBO**

## Les pôles d'activités :

Les activités médicales et médico-techniques sont regroupées en pôles d'activités. Ils sont les lieux de proposition et de mise en œuvre des stratégies médicales et de management des équipes soignantes.

**Voir page suivante.**

## Le Comité Technique d'Etablissement

Présidé par le directeur, le Comité Technique d'Etablissement (CTE) assure la représentation des personnels non médicaux. Il élabore le projet social et définit les organisations de travail du Centre Hospitalier.

# La Direction

## Directeur : M. Jean Philippe SAJUS

Communication : *Amandine DUTILLEUX*

**Directrice des Affaires Médicales,  
Générales et de la Qualité**



Béatrice DOMENGES

*Partenariats et coopérations :*  
*Caroline Raynal*

*Qualité : Christel Leray, Vincent Uberti*

**Directrice des Finances, des  
Ressources Humaines et de l'EHPAD**

Valérie BRUNIER



*Attachée d'administration RH :*  
*Marie-Christine Guerra*

*Attachée d'administration Finances :*  
*Aurélie Le Quémezer*

**Directeur des Soins**



Jacques RICHARD

**Directeur des Achats, des Travaux,  
de la Logistique et du Système  
d'Information**

Christophe SOULA



*Services techniques :*  
*Fabrice Colves*  
*Système d'information :*  
*Philippe Barbot*

**Directrice de l'IFSI**



Danièle PAYAN

# Les pôles d'activité

|   |   |   |
|---|---|---|
| <p><b>Pôle BACRUS</b></p>                         | <p><b>Chef de pôle :</b><br/>Dr Norbert Boumal</p>  <p><b>Cadre de pôle :</b><br/>Laetitia Potard</p>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bloc opératoire</li> <li>■ Anesthésie</li> <li>■ Chirurgie orthopédique et Traumatologie</li> <li>■ Chirurgie viscérale</li> <li>■ Chirurgie ambulatoire</li> <li>■ Urgences</li> <li>■ SMUR</li> <li>■ USC (Unité de Surveillance Continue)</li> <li>■ UHCD (Unité d'Hospitalisation de Courte Durée)</li> <li>■ Consultations d'Anesthésie et de chirurgie</li> </ul>  |
| <p><b>Pôle Femme, Mère, Enfant</b></p>            | <p><b>Chef de pôle :</b><br/>Docteur Mathieu MAKOSSO</p>  <p><b>Cadre de pôle :</b><br/>Evelyne MOUGENEZ</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Gynécologie-Obstétrique</li> <li>■ Pédiatrie/Néonatalogie</li> <li>■ CAMSP</li> </ul>  |
| <p><b>Pôle Médecine &amp; Personnes âgées</b></p> | <p><b>Chef de pôle :</b><br/>Dr Olivier Abrieu</p>  <p><b>Cadre de pôle :</b><br/>Marie-Jo Dupret</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Cardiologie et Pneumologie</li> <li>■ Hépato-gastro-entérologie &amp; Hôpital de jour</li> <li>■ Médecine Polyvalente</li> <li>■ EHPAD Les 7 Sources</li> <li>■ Equipe Mobile Consultante en Soins Palliatifs (EMCSP)</li> <li>■ Equipe Mobile de Gérontologie (EMG)</li> <li>■ Explorations Fonctionnelles Respiratoires (EFR)</li> <li>■ Centre Lutte Anti-Tuberculeuse (CLAT)</li> <li>■ Centre de dépistage gratuit (Cegidd)</li> <li>■ Service de Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD)</li> <li>■ Unité d'Hospitalisation à Domicile (HAD)</li> <li>■ PASS (Permanence d'Accès aux Soins)</li> <li>■ Service social</li> </ul> |
| <p><b>Pôle Logistique Médicale</b></p>            | <p><b>Chef de pôle :</b><br/>Dr Dimitri DIBO</p>  <p><b>Cadre de pôle :</b><br/>Pascale GERBON</p>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Pharmacie</li> <li>■ Stérilisation</li> <li>■ Hygiène</li> <li>■ Laboratoire</li> <li>■ Imagerie médicale (Radiologie, Scanner, IRM)</li> <li>■ Kinésithérapie</li> <li>■ Archives médicales</li> <li>■ Service de l'Information Médicale</li> </ul>   |

# L'offre de soins MCO

## Médecine

- Allergologie
- Cardiologie, pneumologie
- Chimiothérapies (en Hôpital de jour)
- Diabétologie, maladies endocriniennes
- Endoscopies digestives et bronchiques
- Explorations fonctionnelles respiratoires
- Gastroentérologie
- Hématologie
- Maladies Infectieuses
- Médecine vasculaire
- Neurologie
- Néphrologie
- Ophtalmologie
- Polysomnographie
- Soins Palliatifs
- Stomathérapie
- Rhumatologie
- Laboratoire

## Chirurgie

- Chirurgie viscérale et urologique
- Chirurgie vasculaire
- Chirurgie orthopédique-traumatologie
- Chirurgie ambulatoire
- ORL et chirurgie cervico-faciale

## Imagerie Médicale

- Radiologie
- IRM
- Scanner

## Femme, Mère, Enfant

- Gynécologie, Maternité / Obstétrique
- Pédiatrie / Néonatalogie
- Centre de planification et d'éducation Familiale
- Centre d'Action Médico Sociale Précoce (CAMSP)

## Personnes âgées

- Gériatrie
- Consultation Mémoire
- Court séjour gériatrique
- EHPAD / USLD / PASA / UHR
- Equipe Mobile de Gériatrie (EMG)
- Prise en charge Alzheimer : Consultations mémoire, Accueil de jour (AJA), Plateforme des aidants.

## Prévention et santé publique

- Addictologie
- CeGIDD / Centre d'Information, de Dépistage et de Diagnostic
- CLAT / Centre de lutte anti-tuberculose
- Dépistage du cancer du sein
- Education thérapeutique pour les adultes en Diabétologie et Cardiologie
- Tabacologie

# les Sites d'activité



Centre Hospitalier  
de BAGNOLS-SUR-CEZE

Institut de Formation en Soins Infirmiers

## L' Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI)

50 élèves infirmiers et 30 élèves aides-soignants formés par an.



Centre Hospitalier  
de BAGNOLS-SUR-CEZE

Service de Soins Infirmiers à Domicile

## Le Service de Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD)

Prolongement du CH vers le domicile, coopération étroite entre l'activité libérale (médecins, infirmiers) et l'activité hospitalière publique. 50 places.



Centre Hospitalier  
de BAGNOLS-SUR-CEZE

Centre d'Action Médico-Sociale Précoce

## Le Centre d'Action Médico-Sociale Précoce (CAMSP)

35 places, il accueille des enfants de 0 à 6 ans présentant des troubles de l'acquisition.



Centre Hospitalier  
de BAGNOLS-SUR-CEZE

Unité d'Hospitalisation à Domicile

## L'unité d'Hospitalisation à Domicile (HAD)

26 places dont 15 sur le secteur de Bagnols-sur-Cèze, 8 à Uzès et 5 à Pont-Saint-Esprit.



Centre Hospitalier  
de BAGNOLS-SUR-CEZE

EHPAD - USLD LES 7 SOURCES

## L'Établissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes

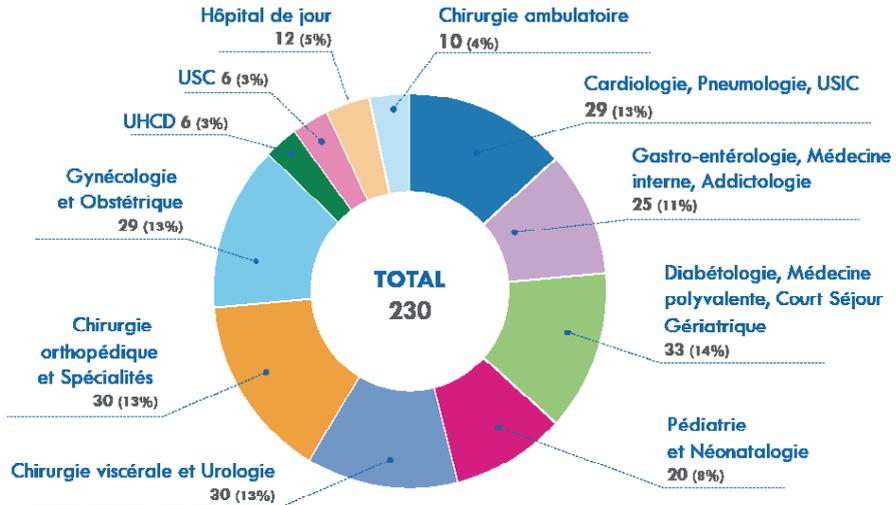
134 lits et places avec

- un Accueil de Jour Alzheimer (AJA) de 12 places,
- 30 lits de soins de longue durée,
- 90 lits et 2 places d'EHPAD dont une Unité d'Hospitalisation Renforcée (UHR) dédiée à la prise en charge des patients Alzheimer de 15 lits et un pôle d'activités en Soins Adaptés (PASA) de 14 places.

Une Plateforme de répit pour les Aidants Alzheimer.

# Le CH en chiffres - 2017

## La répartition des lits et place par spécialités



## Les principaux chiffres :

Naissances : 889

Passages aux urgences : 26.371

871 sorties SMUR

Interventions bloc : 5.027

Nombre de séjours MCO : 17.022

## Autres chiffres :

Consultations externes : 131.247

Journées Hospitalisation à domicile : 10.476

## Les Finances :

Un budget total de  
**75.835.141€**

## La restauration :

271.504 repas servis en  
2017

## La blanchisserie :

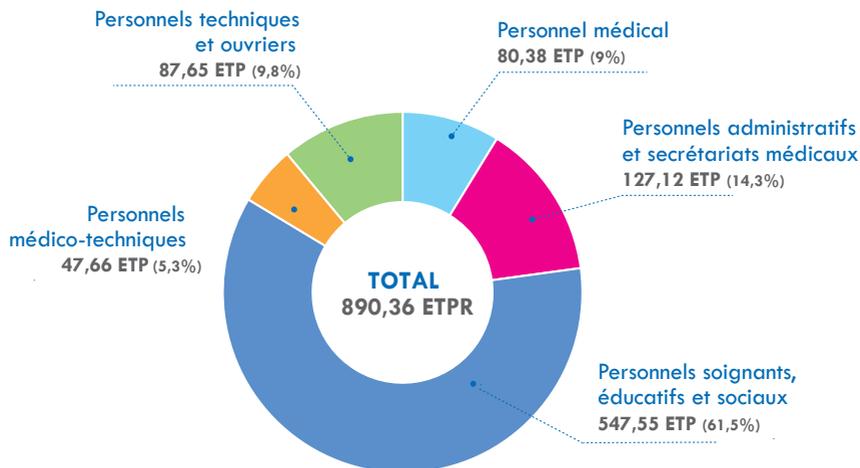
541.856 kgs de linge lavé  
en 2017

## Plateau technique :

- 48.963 radios, 21.894 scanners, 7.083 IRM
- Pharmacie : 179.323 lignes de produits délivrés
- Laboratoire : 10.7 millions de B produits

# Le personnel

## La structure des effectifs



## La répartition Hommes/Femmes

- Personnel médical  
Hommes : 56%, Femmes : 44%
- Personnel soignant  
Hommes 8%, Femmes : 92 %
- Autres Personnels  
Hommes 26%, Femmes 74%

## L'effectif du CH

Personnel médical : 103

Personnel non médical :

863 agents

dont 576 soignants

Travailleurs handicapés : 5,76%

## La Formation :

622.237 € consacrés aux actions de formation pour 588 agents formés

# La modernisation

**Initialement fondée sur un projet architectural, la modernisation du Centre Hospitalier, grâce au partenariat avec la clinique La Garaud, désormais Clinique Ambulatoire de la Cèze, est devenue un projet de recomposition de l'offre de soins sur le Gard rhodanien.**

L'importante opération de modernisation débutée en 2009 pour un montant de 33 millions d'euros consistait à :

- favoriser la création de chambres à 1 lit sans diminuer les capacités d'hospitalisation,
- créer un pôle « Femme-Mère-Enfant »,
- construire une hélistation,
- améliorer le confort et la sécurité des patients et du personnel sur l'ensemble des bâtiments
- répondre aux nécessités de sécurité incendie etc ...



**Avec l'objectif de répondre toujours mieux à la demande et d'offrir aux patients du Gard Rhodanien la meilleure offre de soins possible, le CH a donc investi massivement :**

- l'hélistation en Octobre 2012
- l'IRM en Décembre 2013,
- des services d'hospitalisation rénovés et spacieux de Septembre 2012 à Octobre 2015
- un laboratoire neuf accrédité COFRAC (norme ISO 15 189) en Mai 2014
- le renouvellement du 1er scanner en septembre 2016 et l'installation du second scanner en Avril 2017
- la création d'une salle de simulation et la mise aux normes handicapés de l'IFSI en 2016
- un nouvel internat en novembre 2016
- le bloc opératoire, la stérilisation et un hall d'entrée accueillant en décembre 2016

# du Centre Hospitalier

## Focus sur l'année 2017, année du « Nouveau CH » !

Tout d'abord, un **nouveau plateau technique** a vu le jour, concrétisant le regroupement des activités de chirurgie du Centre Hospitalier et de la Clinique Ambulatoire de la Cèze sur le site du CH.

Ces travaux ont débuté en Octobre 2014 permettant une mise en service en Décembre 2016. Ainsi, c'est le 3 Janvier 2017 que l'Hôpital a accueilli l'activité chirurgicale de la Clinique.



Parallèlement, la **Nouvelle stérilisation** a été mise en service le 14 Décembre 2016.

Quant au nouvel **Hall d'accueil** ouvert le 2 Décembre 2016, il apporte :

- Une interface aérée et moderne entre l'extérieur et les services de soins,
- Une cafétéria avec boutique,
- Un accès facilité pour les consultations externes,
- Un double accueil CH /  
Clinique Ambulatoire de la Cèze.



**Budget** : 15,3 millions d'€ (travaux et équipements), dont une subvention de l'Agence Régionale de Santé de 3 millions d'Euros.

# L'équipement : A la pointe !

**Le CH se démarque par l'acquisition de nouveaux matériels en Imagerie Médicale, de toute dernière génération.**

Après l'IRM fixe opérationnel en Décembre 2013, le CH s'est doté de matériel performant répondant à la demande du bassin Gard-Rhôneanien.

**Le scanner Daudet en Septembre 2016, suivi du scanner Mont Cotton en Avril 2017 sont des innovations permettant de répondre** aux nombreuses attentes :

- réduction des délais pour obtenir un rendez-vous à 48 h,
- continuité des soins avec un accès à cet équipement 24h/24 et 7 jours /7,
- exposition limitée des patients aux rayonnements ionisants (suppression d'exams d'imagerie non justifiés en particulier pour les enfants),
- amélioration du confort des patients (espace dédié, tunnel plus large...) et des agents (bruit, température, manutention...).

*50% du temps machine de l'IRM et du scanner Daudet est mis à disposition des radiologues libéraux de Bagnols, de Pont-St-Esprit et des Angles. Quant au scanner Mont-Cotton, il permet de développer l'activité à visée interventionnelle (ponctions, infiltrations...).*

Le CH a également renouvelé son **mammographe avec un équipement 3D** de dernière génération.



# Le Partenariat public-privé

**L'Hôpital et la Clinique Ambulatoire de la Cèze ont élaboré en 2011 un partenariat ambitieux.**

Ce partenariat regroupe :

- la création d'une activité de SSR locomoteur à la Clinique dans le cadre du groupement de coopération sanitaire « SSR du Gard Rhodanien », à parité CH/ Clinique ouvert en Mars 2013,
- l'abandon de la chirurgie temps plein par la Clinique,
- le regroupement des activités de chirurgie ambulatoire des deux établissements sur un nouveau plateau technique construit sur le site du CH, avec la mutualisation des moyens dans le cadre du groupement de coopération sanitaire « Chirurgie Ambulatoire Bagnols sur Cèze ».

La Clinique a démarré son activité de chirurgie ambulatoire sur le site de l'hôpital le 3 Janvier 2017. Les objectifs de ce partenariat sont donc atteints !

Cette dernière étape va permettre de développer l'offre chirurgicale publique et privée à Bagnols sur Cèze tout en promouvant la pratique de la chirurgie ambulatoire dans des conditions de qualité et de sécurité optimales pour les patients.



# Le GHT

## Le Groupement hospitalier de territoire (GHT) Gard-Camargue-Cévennes : La Coopération des établissements publics de santé du Gard.

Dans le cadre de la loi de modernisation du système de santé, quinze établissements publics de santé et médico- sociaux ont signé le 1er juillet 2016, une convention de constitution du GHT Gard-Camargue-Cévennes.

Il s'inscrit dans le prolongement de la Communauté hospitalière de territoire (CHT) mise en place en 2011. Les parties prenantes du groupement portent ensemble un projet médico-soignant ambitieux pour les cinq prochaines années.

Ce projet se fixe comme premier objectif l'égalité d'accès aux soins dans des conditions de sécurité et de qualité optimales pour l'ensemble des patients du Gard, quel que soit leur point d'entrée à l'hôpital public.

Il s'agit de répondre dans la durée aux besoins de tous, par l'articulation entre les activités de proximité, réalisées au plus près du domicile, et les activités de recours hospitalo-universitaires, la fluidité et la lisibilité des parcours de soins, et la diffusion des innovations dans le territoire.

Ce projet a pour objet de conforter une offre de soins publique équilibrée, limitant les fuites hors du territoire.



# Les nouvelles technologies

## Un travail et des relations permanentes avec les professionnels de santé de ville et les patients...

Informatiser les dossiers médicaux des patients afin d'optimiser la prise en charge était devenu indispensable.

Le Dossier Patient Informatisé (DPI) répond à cet objectif en permettant aux professionnels de santé d'avoir accès aux données du patient : données administratives, dossier médical et dossier de soins.

Toutes ces informations sont accessibles depuis chaque poste informatique, dans les bureaux médicaux ou infirmiers, au bloc opératoire...

Ce DPI a été enrichi par les comptes-rendus des séjours du patient dans l'établissement et tous les examens biologiques et radiologiques (IRM, scanner, échographie, et radiologie conventionnelle...).

## Aller plus loin...

- Les patients externes du laboratoire ont accès à leurs résultats via un portail sécurisé : [www.mesanalyses.fr](http://www.mesanalyses.fr)
- Les consultants externes reçoivent un sms de confirmation 48h avant leur consultation,
- Les médecins de ville bénéficient en temps réel des comptes rendus de leurs patients via la messagerie sécurisée du CH.

## *Un prix de l'innovation pour le CH !*

*Lors de la 6ème édition du salon HIT Paris fin Mai 2012, le Centre Hospitalier de Bagnols s'est vu décerner le prix « Hit award de l'innovation », mention « Mobilité de l'information de santé dans son territoire »*



- Plus de 2500 envois par mois vers les médecins traitants.
- 65 médecins traitants abonnés sur le bassin de santé.



**Centre Hospitalier**  
de **BAGNOLS-SUR-CEZE**

Avenue Alphonse Daudet  
BP 75163  
30205 Bagnols-sur-Cèze Cedex

Standard tous services : **04.66.79.10.11**

[www.ch-bagnolssurceze.fr](http://www.ch-bagnolssurceze.fr)



**Centre Hospitalier de Bagnols sur Cèze**